

Plano de Ações de Melhoria Intermédio

PAM Intermédio

2022/2023



Fevereiro de 2023

1. Introdução

2. Plano de Ações de Melhoria

2.1. Fichas das ações de melhoria

2.1.1. Ficha AM1

2.1.2. Ficha AM2

2.1.3. Ficha AM3

2.1.4. Ficha AM4

O presente **Plano de Ações de Melhoria (PAM)** resulta da articulação dos seguintes documentos: **Relatório de Autoavaliação (2018-2022), do Projeto Educativo (2022-2026), do Plano Anual de Escola, entre outros.**

O PAM foi elaborado pela Equipa de Autoavaliação e Equipas Operacionais em articulação com o Conselho Executivo e permitirá a definição de novas estratégias mobilizadoras da melhoria da organização escolar e das práticas profissionais, com repercussões na prestação do serviço educativo.

Este documento, que engloba um conjunto de estratégias cuja principal finalidade é a melhoria do funcionamento e do desempenho da Escola, encontrando-se estruturado em três fases de um processo metodológico:

- a) **PAM Inicial**, que consiste no planeamento das ações de melhoria;
- b) **PAM Intermédio**, que contempla a avaliação intermédia e a monitorização das ações de melhoria;
- c) **PAM Final**, que avalia as estratégias implementadas e os resultados alcançados.

Em síntese, este PAM encontra-se adaptado à realidade da Escola, considerando os seus recursos disponíveis, e desenvolvendo-se ao longo do **ano letivo de 2022/2023.**

2.1. Fichas das ações de melhoria

2.1.1. Ação de Melhoria 1

Designação da ação de melhoria	
Aumentar o sucesso educativo dos alunos	
Coordenador da Equipa Operacional (EAA)	Elementos da Equipa Operacional
Marta Susana Sena	Micaela Maria Pereira (Prof)
	Manuel Celestino Olim (Prof)
	Dalila Maria da Silva (Prof)
	Maria Margarida de Meneses Ornelas Gomes (EE)
	Ana Beatriz Mendonça (Aluna)
Estado atual	
Data	Estado
Fevereiro de 2023	AM em desenvolvimento
Identificação dos principais aspetos a melhorar	
1. Aplicação de diferentes metodologias de ensino e aprendizagem;	
2. Diversificação dos instrumentos de avaliação;	
3. Realização de ações no âmbito da formação docente.	
Objetivo do Projeto Educativo que se integram na ação de melhoria	

Aumentar o sucesso educativo dos alunos (Área de Intervenção 2 - Objetivo 1).

Metas gerais
(metas de sucesso/impacto)

1. Não ultrapassar 10% de classificações internas negativas por disciplina no 10.º ano.

Estado	Atividades/Estratégias	Metas de execução	Evidências
Realizado	Análise dos resultados do 1.º Período no 10.º ano, apuramento das turmas que revelam mais classificações negativas nos quatro cursos Científico-Humanísticos.	Número de turmas que apresentou mais de 30% de classificações negativas, por disciplina.	Pautas do 1.º Período.
Realizado	Realização de uma reunião com os Diretores de Turma, das turmas de 10.º ano que apresentam mais de 30% de classificações negativas. Objetivos: 1º - debate sobre possíveis causas do insucesso; 2.º - reflexão conjunta sobre estratégias comuns de melhoria, quer no domínio da aplicação de estratégias de diferenciação pedagógica, quer no da avaliação das aprendizagens.	Duas reuniões com os DT e a EMAEI (janeiro e início de março).	Registo de presenças/ atas da EMAEI.
Por realizar	Realização de uma ação de formação sobre avaliação formativa/ diversificação de instrumentos de avaliação.	Uma ação de formação.	Registo de presenças.
Por realizar	Apuramento dos resultados do 2º Período - análise comparativa com o 1.º Período.	Número de turmas que apresentou mais de 30% de classificações negativas, por disciplina.	Pautas do 2.º Período.
Por realizar	Implementação de um observatório de qualidade.	Um observatório de qualidade.	Inquéritos aplicados.
Por realizar	Reunião com os Diretores de Turma, das turmas de 10.º ano em estudo, no 3.º Período para análise e avaliação conjunta do trabalho pedagógico desenvolvido. Recolha de sugestões para intervenções pedagógicas futuras.	Uma reunião.	Registo de presenças/ ata da reunião.
Por realizar	Análise das classificações do 3º Período - análise comparativa com os períodos precedentes.	Número de turmas que não atingiu 30% de classificações negativas por disciplina.	Pautas do 3.º Período.
Por realizar	Monitorização da ação de melhoria (abril) e avaliação final (julho).	Dois relatórios.	Relatórios de reflexão crítica.

Fatores de sucesso (condições necessárias e suficientes para que os objetivos sejam atingidos)	Constrangimentos (condições que podem influenciar negativamente a concretização dos objetivos)
Disponibilidade e colaboração dos Conselhos de Turma de 10.º ano.	Alguma resistência à implementação de novas práticas didáticas, pedagógicas e de avaliação.

Data de início	Data de conclusão
janeiro de 2023	julho de 2023

Elementos da comunidade educativa envolvidos	Custos estimados
Professores, alunos e pais/EE.	

Revisão e avaliação da ação	
Instrumentos/mecanismos de monitorização	Datas para a monitorização
Reuniões e resultados do 2.º e 3.º Períodos.	abril e julho de 2023
Observatório de Qualidade.	abril de 2023
Ponto de situação intermédio (Fevereiro de 2023)	
Melhorias conseguidas	
Sensibilização dos docentes para a ação de melhoria em curso.	
Constrangimentos surgidos	
Pouca adesão dos docentes para a frequência da ação de formação sobre avaliação formativa/ diversificação de instrumentos de avaliação, o que inviabilizou até ao momento a sua realização.	
Aspetos a aprofundar (aspetos em que importa focar o desenvolvimento de cada atividade futuramente)	
Reforço /incentivo na importância da formação que possa contribuir para o sucesso educativo.	

2.1. Fichas das ações de melhoria

2.1.2. Ação de Melhoria 2

Designação da ação de melhoria	
Prevenir os casos de comportamentos desviantes dos alunos	
Coordenador da Equipa Operacional (EAA)	Elementos da Equipa Operacional
Elsa Maria da Costa Andrade	Cláudio Rodrigues Dias (Prof)
	Luís Miguel Nunes (Prof)
	Maria Zita Ferreira (Prof)
	Fátima Rodrigues (Psicóloga)
	E.E. :Ana Marília Pita Fernandes Carvalho
	Funcionária: Vanessa Teixeira
	Aluna: Carolina Pereira de Castro (10º 30)
Estado atual	
Data	Estado
Fevereiro de 2023	AM em desenvolvimento
Identificação dos principais aspetos a melhorar	
Casos de indisciplina.	
Objetivo do Projeto Educativo que se integram na ação de melhoria	

Prevenir os casos de indisciplina (Área de intervenção 2 - Objetivo 3).

**Metas gerais
(metas de sucesso/impacto)**

Reduzir em 3% o número de registos de ocorrência.

Estado	Atividades/Estratégias	Metas de execução	Evidências
Realizado	Levantamento da natureza dos casos de indisciplina.	Reunião no final do período com as Coordenadoras de ano.	Atas dos Conselhos de Turma e registos de ocorrência.
Em realização	Diálogos com os alunos.	Realização de atividades sempre que houver comportamentos desviantes ao longo do ano (por turma).	Registo de presença
Realizado	Ações de sensibilização (Psicóloga).	Realização de ação de sensibilização nas turmas identificadas com comportamentos desviantes.	Registo de presença
Em realização	Realização de assembleias delegados para recolha de opiniões e sugestões.	No 2º Período - fev. e junho	Ata das Reunião
Por realizar	Avaliação da ação de melhoria.	Relatório final	relatório

Fatores de sucesso (condições necessárias e suficientes para que os objetivos sejam atingidos)	Constrangimentos (condições que podem influenciar negativamente a concretização dos objetivos)
Mudança de comportamentos	Resistência ao saber ser e ao saber estar na escola

Data de início	Data de conclusão
Janeiro de 2023	Julho de 2023

Elementos da comunidade educativa envolvidos	Custos estimados
Professores e alunos e pais/EE	

Revisão e avaliação da ação	
Instrumentos/mecanismos de monitorização	Datas para a monitorização

Avaliação da ação	abril e julho de 2023
Observatório de Qualidade	abril de 2023
Ponto de situação intermédio (Fevereiro de 2023)	
Melhorias conseguidas	
Ações de sensibilização já realizadas consequentemente melhoria de comportamentos desviantes.	
Constrangimentos surgidos	
Aparecimento de novos casos de indisciplina em turmas não sinalizadas anteriormente.	
Aspetos a aprofundar (aspetos em que importa focar o desenvolvimento de cada atividade futuramente)	
Reforçar o diálogo, individualizado, com os alunos que demonstraram comportamentos desviantes.	

2.1. Fichas das ações de melhoria

2.1.3. Ação de Melhoria 3

Designação da ação de melhoria	
Implementar mecanismos eficazes de comunicação interna e externa	
Coordenador da Equipa Operacional (EAA)	Elementos da Equipa Operacional
Rui Duarte Brás	Mayra Brunilda Pestana (Prof)
	Carla Susana Rodrigues (Prof)
	Teresa Maria Almeida (Prof)
	Rita Dória (Chefe dos serviços administrativos)
	E.E - Rita Maria Silva
	Aluno - Carlos André Silva (CEF 63)
	Assistente operacional - Ana Paula
Estado atual	
Data	Estado
Fevereiro de 2023	AM em desenvolvimento
Identificação dos principais aspetos a melhorar	
Comunicação interna e externa (eficácia, tempo útil, feedback).	
Objetivos do Projeto Educativo que se integram na ação de melhoria	

1. Incrementar o trabalho colaborativo nas diversas estruturas de gestão intermédia (Área de intervenção 3 - Objetivo 4).
2. Reforçar a eficácia dos circuitos de divulgação da informação (objetivo 5 do PE) (Área de intervenção 3 - Objetivo 5).
3. Melhorar a eficácia dos meios de comunicação com os pais/EE - escola (não está no PE).

Estado	Atividades/Estratégias	Metas de execução	Evidências
Realizado	Auscultação dos representantes dos diversos sectores da escola.	Reunião (1 no 2º/3º período)	Registo de presenças
Realizado	Identificação e criação de novos canais de comunicação.	Criação de 1 canal de informação através de videoconferência	Relatório (implementação + participação)
Em realização	Avaliação da ação de melhoria: Inquérito para aferição de melhoria da transmissão de informação.	Inquéritos (1 no 3º P)	Resultados dos inquéritos + relatório
Em realização	Promoção e divulgação do Serviço de Psicologia e Orientação Vocacional juntos dos alunos.	Reunião com as psicólogas	Registo das intervenções

Fatores de sucesso (condições necessárias e suficientes para que os objetivos sejam atingidos)	Constrangimentos (condições que podem influenciar negativamente a concretização dos objetivos)
Disponibilidade de todos	Cooperação de todos os elementos envolvidos

Data de início	Data de conclusão
janeiro de 2023	Julho de 2023

Elementos da comunidade educativa envolvidos	Custos estimados
Todos	

Revisão e avaliação da ação	
Instrumentos/mecanismos de monitorização	Datas para a monitorização
Relatório	julho de 2023
Observatório de Qualidade	abril de 2023
Ponto de situação intermédio (Fevereiro de 2023)	

Melhorias conseguidas
Criação de uma agenda cultural.
Identificação dos recursos necessários para a realização das conferências/exposições, etc. no sentido de melhorar a gestão dos recursos.
Constrangimentos surgidos
Constrangimentos técnicos.
Aspetos a aprofundar (aspetos em que importa focar o desenvolvimento de cada atividade futuramente)
Nada a registar.

2.1. Fichas das ações de melhoria

2.1.4. Ação de Melhoria 4

Designação da ação de melhoria	
Participação dos alunos e pais/encarregados de educação na vida da escola	
Coordenador da Equipa Operacional (EAA)	Elementos da Equipa Operacional
Nuno Regada da Nóbrega	Maria Dulce Leal (Prof)
	Maria da Paz Carvalho (Prof)
	Susana Fátima Sousa (EE)
	Jéssica Perestrelo (funcionária)
	Aluno - Lourenço Sousa
Estado atual	
Data	Estado
Fevereiro de 2023	AM em desenvolvimento
Identificação dos principais aspetos a melhorar	
Criação de uma Associação de pais.	
Criação de uma Associação de alunos.	
Objetivos do Projeto Educativo que se integram na ação de melhoria	
Aumentar a participação da Comunidade Educativa na tomada de decisões (Área de intervenção 3 - Objetivo 6).	

Conceber eventos em que possam participar todos os elementos da comunidade escolar (Área de intervenção 4 - Objetivo 9).

Estado	Atividades/Estratégias	Metas de execução	Evidências
Realizado	Realização de assembleias delegados para recolha de opiniões, reclamações e sugestões dos alunos.	No 2º Período	Ata da reunião
Em realização	Palestra com representantes de associações de pais e Enc. Educação.	No 2º período	Registo de presenças
Realizado	Palestra com representantes de associações de estudantes.	No 2º período	Registo de presenças
Em realização	Conceber eventos em que possam participar pais e alunos (Atividades no âmbito do Projeto de Cidadania e Desenvolvimento, Atividades do Projeto a Voz do Aluno, Expoliceu).	No 1º e 2º período	Registo fotográfico

Fatores de sucesso (condições necessárias e suficientes para que os objetivos sejam atingidos)	Constrangimentos (condições que podem influenciar negativamente a concretização dos objetivos)
Presença dos pais	Ausência e falta de motivação dos pais
presença dos alunos	Ausência e falta de motivação dos alunos

Data de início	Data de conclusão
jan/23	Julho de 2023

Elementos da comunidade educativa envolvidos	Custos estimados
pais e alunos	

Revisão e avaliação da ação	
Instrumentos/mecanismos de monitorização	Datas para a monitorização
Avaliação da ação de melhoria	abril e julho de 2023
Observatório de Qualidade	abril de 2023
Reuniões da Equipa de Autoavaliação	Semanalmente
Ponto de situação intermédio (Fevereiro de 2023)	
Melhorias conseguidas	

Sensibilização dos alunos para a realização de uma associação de estudantes.

Constrangimentos surgidos

Dificuldade em estabelecer contactos com associações de pais de outras escolas.

Aspetos a aprofundar (aspetos em que importa focar o desenvolvimento de cada atividade futuramente)

Incentivar a criação da associação de estudantes/ de pais.